



## Plan Stratégique AFCEN : 2021 - 2025



- ✓ **Notre Mission** : Elaborer et diffuser des codes et des publications de référence pour la construction et l'exploitation des installations nucléaires, et accompagner leur utilisation
- ✓ **Notre Ambition** : Des codes nucléaires de référence en Europe et choisis dans le monde pour leur garantie de sûreté et leur efficacité à standardiser des pratiques industrielles et à capitaliser le REX.
- ✓ **Nos valeurs** : Expertise ; Collaboration ; Responsabilité

### Responsabilité

La sûreté nucléaire comme priorité  
La performance industrielle comme objectif

### Expertise

Des experts porteurs d'une culture industrielle  
Le retour d'expérience des projets et les acquis scientifiques

### Collaboration

Des membres couvrant l'ensemble des métiers  
Engagés pour le succès collectif de l'industrie nucléaire



## Etre industriel pour l'AFCEN, c'est :

- **Avoir la sûreté en priorité et la performance industrielle en objectif :**
  - Offrir des solutions industrielles dans lesquelles les Autorités de sûreté ont confiance.
  
- **Rechercher la performance et l'efficacité :**
  - Proposer des prescriptions graduées en fonction de l'enjeu de sûreté.
  - Livrer des codes explicites et accessibles, utilisables par toutes les parties prenantes du nucléaire.
  - Mettre en évidence le gain pour l'utilisateur, pour l'ingénierie, pour les fabricants et les exploitant.
  - Permettre l'introduction d'innovations.
  
- **Répondre aux besoins des projets et des industriels :**
  - Prendre en compte le REX terrain au fil de l'eau.
  - Retenir des pratiques adossées aux standards (européens et ISO) et applicables par les industriels, afin de faciliter la conformité des produits fournisseurs aux codes AFCEN.
  - Renforcer la stabilité et la fiabilité des projets par la standardisation des pratiques industrielles.



➤ **Enjeu de politique éditoriale des codes :**

- Développer et actualiser selon un rythme partagé par les parties prenantes un ensemble de règles cohérentes, partagées avec les industriels, éprouvées et optimisées garantissant la conformité avec les exigences de sûreté nucléaire et la réglementation.

➤ **Enjeu d'Interaction avec les parties prenantes (grands projets, exploitants et autorités) :**

- Être connu des clients cibles, être reconnu par les régulateurs européens, être en soutien aux projets (choix des éditions de codes...) et aux exploitants.

➤ **Enjeu d'accompagnement et de bonne appropriation des codes :**

- Développer la compétence et la maîtrise des codes, diffuser les bonnes pratiques pour garantir l'appropriation du contenu des codes par tous les utilisateurs, de l'exploitant ou architecte ensemblier (projet, ingénierie, production, surveillance) jusqu'aux fournisseurs de rang n.

➤ **Appuyés sur un volet ressource**



### Les principaux leviers d'action :

- Une politique éditoriale :
  - qui définit le contenu et le rythme des évolutions pour chaque code,
  - qui définit des objectifs portant sur la structure des codes, la rationalisation des exigences, la couverture des thématiques techniques
  
- Une boucle de Capitalisation du REX qui s'appuie sur :
  - La participation des experts clefs des entreprises,
  - Des rencontre REX avec les Donneurs d'Ordre (dont les projets) et des industriels,
  - Un processus REX dans le fonctionnement des Sous commissions.
  
- Des règles de rédaction des codes inspirées de l'Ingénierie des Exigences.
  
- Une instruction des Fiches de Modification qui garantit que les solutions proposées par les codes sont endossées par les industriels et conformes à la réglementation.



### Les principaux leviers d'action :

- Renforcer l'influence en Europe et dans le monde (Chine en particulier)
- Interagir avec les autorités pour étendre la reconnaissance des codes
- Soutenir les grands projets : des outils AFCEN pour renforcer maîtrise et stabilité du référentiel projet
  - Garantir la Compatibilité ascendante des éditions
  - Fournir des outils pour justifier la stabilité du référentiel projet
- Accompagner le projet SMR dans le choix AFCEN :
  - Répondre au besoin de codification du projet, construire une offre internationale.
- Accompagner les exploitants



### Les principaux leviers d'action :

#### ➤ Appropriation et évaluation :

- Développer des outils d'appropriation (guide d'auto-évaluation) et des outils d'évaluation de la maîtrise des codes RCC-M et RCC-E. Ces outils nourriront le processus de qualification des fournisseurs.

#### ➤ Accompagnement à la maîtrise des codes durant l'exécution d'une commande :

- Permettre la mise en place de formations et appuis spécialisés pour l'ensemble des parties prenantes : donneur d'ordre, fabricant, autorités.
- Renforcer le catalogue de formation labellisées AFCEN.

#### ➤ Réactivité dans l'appui aux projets :

- Organisation pour une réponse rapide (Une semaine en cible) aux Demandes d'Interprétation des codes (3 mois actuellement) pour suivre le rythme des projets.



### Volet ressources :

- Renforcer les adhésions de sociétés qui apportent des experts clés.
- Rendre important un passage réussi au sein de l'AFCEN dans une carrière d'expert.
- Cibler une présence renforcée d'experts du monde industriel dans les Groupes de Rédaction de chaque sous-commission.
- Expérimenter la production de Fiches de Modifications par des experts chinois, à partir de Demandes de Modifications choisies au sein du RCC-M dans les Groupes de Rédaction « conception », GR « matériaux », GR « technologie et fabrication ».

